

Procès-verbal des Assemblées Générales Extraordinaire et Ordinaire du Cluster Maritime de Nouvelle Calédonie 12 Avril 2022

L'Assemblée Générale Extraordinaire suivi de l'Assemblée Générale Ordinaire du Cluster Maritime de Nouvelle Calédonie s'est tenue le 12 Avril 2022 au carré des officiers de la Base Navale Chaleix.

Les points suivants ont été abordés :

Point 1 (AGE) / Modifications des Statuts du CMNC

Point 2 (AGO) / Bilan moral présenté par le Président

Point 3 (AGO) / Bilan des actions et des projets présentés par la responsable d'animation et de communication

Point 4 (AGO) / Bilan financier présenté par le comptable et la trésorière

Point 5 (AGO) / Barème des cotisations des membres

Point 6 (AGO) / Budget 2022

Participants :

L'ensemble des membres du Cluster maritime de Nouvelle Calédonie a été convoqué le 29 mars 2022 par courrier électronique.

41 entreprises/organisations membres actifs ayant droit de vote sont présentes ou représentées, sur un total de 74 membres à jour de leurs cotisations que comprend le CMNC.

Ces membres ont élargé la feuille de présence jointe en annexe.

Le quorum de présence atteint, le Président, Philippe Darrason annonce la validation de la tenue de cette AG et ouvre la séance à 18h10. Il donne la parole au Capitaine de Vaisseau Renaud BONDIL, Commandant la zone maritime en Nouvelle Calédonie, lui-même membre du CMNC et hôte de la tenue de l'AG dans le carré des officiers de la Base Navale Chaleix.

Le Président remercie la Marine nationale d'accueillir le Cluster dans ses locaux pour cette AG.

Point 1 (AGE) / Modifications des Statuts du CMNC

Pour assurer un fonctionnement plus efficient du Cluster, plusieurs modifications des statuts sont proposées (la présentation effectuée par le Président, est jointe en annexe).

- Art. 10 - Réunions et délibérations du Conseil d'Administration :

- ⇒ Il est proposé de réduire le délai de convocation des membres du conseil d'administration à un minimum de 5 jours

La validation de cette modification de l'article 10 est mise au vote et acceptée :

1 voix contre

5 abstentions

et acceptée par les autres des membres présents ayant le droit de vote.

- Art.9- Conseil d'Administration :

- ⇒ Il est proposé de permettre une augmentation du nombre de mandats du Président élu au sein du CA.

- ⇒ Il est proposé (après échange avec l'assemblée) que l'élection du Président au sein du CA se fera à bulletin secret.

La validation l'article 9 est mise au vote et acceptée à l'unanimité des membres présents ayant le droit de vote.

- Art. 12 - Bureau :

- ⇒ Il est proposé une modification du statut de Membre Honorifique

Il est proposé (après échange avec l'assemblée) que l'article soit ainsi modifié : « Un Président ou un membre d'honneur peut être choisi par le Conseil d'Administration sur proposition du Président nouvellement élu parmi les anciens Présidents de l'Association. Le président d'honneur ou le membre d'honneur peut être invité par le président pour participer à titre consultatif aux réunions Conseil d'Administration. »

La validation de cette modification de l'article 12 est mise au vote et acceptée :

0 voix contre

1 abstention

et acceptée par les autres des membres présents ayant le droit de vote.

Le Président souhaite la bienvenue à Monsieur Luis Barnabé comme nouveau Président d'honneur.

Point 2 (AGO) / Bilan Moral

On trouve en pièce jointe ce rapport moral présenté par le Président dans son intégralité.

Il donne lecture du rapport moral en présentant les activités conduites par le CMNC depuis la dernière AGO en mars 2021.

La validation de ce rapport moral est mise au vote et acceptée à l'unanimité des membres présents ayant le droit de vote.

Point 3 (AGO) / Bilan des actions et des projets présentés par la responsable d'animation et de communication

Cette présentation, effectuée par Sophie Chenel, est jointe en annexe.

Point 4 (AGO) / Bilan financier présenté par le comptable et la trésorière

Cette présentation, effectuée par le cabinet comptable, est jointe en annexe.

La validation du bilan financier est mise au vote et acceptée à l'unanimité des membres présents ayant le droit de vote.

Certaines précisions ont été demandées au cabinet comptable et vous seront transmises dès réception.

Point 5 (AGO) / Barème des cotisations des membres

La validation du nouveau barème des cotisations est mise au vote et acceptée à l'unanimité des membres présents ayant le droit de vote.

On trouve en pièce jointe ce nouveau barème des cotisations 2022.

Point 6 (AGO) / Budget 2022

Cette présentation des scénarii de budget 2022, effectuée par la trésorière et le Président, est jointe en annexe.

Cette assemblée générale prend fin à 20h15. Le Président remercie la Marine Nationale pour sa contribution au Cluster en offrant le buffet et souhaite à chacun une bonne dégustation.

P. DARRASON

Président du CMNC



E. DINAHET

Secrétaire adjoint du CMNC







Assemblée Générale Extraordinaire 12 avril 2022

Modification des statuts

Modification 1

- Il est proposé de réduire le délai de convocation des membres du conseil d'administration à 5 jours
- Il est proposé aux membres du Conseil d'Administration une participation à distance aux Conseil d'administration

Proposition

Art. 10 - Réunions et délibérations du Conseil d'Administration

1. Le Conseil d'Administration se réunit :

- sur convocation de son président, chaque fois que celui-ci le juge utile et au moins une fois par an.
- si la réunion est demandée par au moins la moitié des membres du Conseil d'Administration.

Les convocations sont adressées 5 jours avant la réunion par lettre simple ou courrier électronique. Elles mentionnent l'ordre du jour de la réunion arrêté par le président du Conseil d'Administration ou par les membres du Conseil d'Administration qui ont demandé la réunion.

Le Conseil d'Administration se réunit au siège de l'association ou en tout autre lieu indiqué dans la convocation.

Le conseil d'administration peut se tenir en distanciel par conférence téléphonique ou audiovisuelle dans les conditions fixées dans la convocation.

Modification 2

Augmentation du nombre de mandats du Président élu au sein du CA, aujourd'hui fixé à 2 mandats et limitant l'aboutissement et la pérennité des actions menées

Art.9- Conseil d'Administration

2. La durée des fonctions des membres du Conseil d'Administration est fixée à deux années, chaque année s'entendant de la période comprise entre deux Assemblées Générales annuelles.

Toutefois, les premiers membres du Conseil d'Administration sont désignés pour une durée expirant lors de l'Assemblée Générale qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016. Cette Assemblée procédera à la nomination de nouveaux membres du Conseil d'Administration ou à la réélection des membres sortants.

Les membres du Conseil d'Administration sortants sont immédiatement rééligibles.

Modification n°3

Modification du statut de Membre Honorifique : membres d'honneur ou honoraires

Art. 12 – Bureau

Le Conseil d'Administration élit parmi ses membres un Bureau composé du Président de l'association, un ou deux vice-président(s), un Secrétaire Général, et un Trésorier. Le Président de l'association est de droit président du Bureau.

Un Président d'honneur peut être choisi par le Président nouvellement élu parmi les anciens Présidents de l'Association..

Le Président, le(s) Vice-Président(s) et le Secrétaire du Conseil d'Administration sont également Président, Vice-Président(s) et Secrétaire de l'Assemblée Générale.

Les membres du Bureau sont élus pour la durée du mandat du Conseil d'Administration et sont immédiatement rééligibles.

Toutefois, les premiers membres du Bureau sont désignés par l'Assemblée Générale Constitutive pour la même durée que celle des premiers membres du Conseil d'Administration.

Merci de votre attention

Assemblée Générale Ordinaire du 12 avril 2022

Bilan moral

Je présente ici le bilan moral de l'exercice écoulé entre février 2021 et mars 2022. Une nouvelle année avec quelques évènements notables pour le CMNC :

1. La crise sanitaire intensifie encore les relations à distance

Le contre coup de cette crise cette année encore, c'est avant tout les difficultés rencontrées par nos membres. J'exprime tout le soutien du CMNC envers ces structures très durement touchées et leurs personnels. Cette continuité de crise mondiale a également eu pour effet d'intensifier encore plus les relations à distance : nous avons de nouveau multiplié les visio-conférences en tant qu'invités et/ou qu'organisateur (OCTA, GICAN, table ronde consacrée aux clusters maritimes d'outre-mer avec Mme la députée Maïna Sage, CMF, Vice-Rectorat de Nouvelle-Calédonie, etc.).

Mais nous avons tout de même pu participé aux Assises de l'Economie de la Mer à Nice en septembre et à la journée des clusters maritimes d'outre-mer.

Toutes ces réunions, même virtuelles, permettent de constater d'une part, que les problématiques de tous les clusters ultra marins sont souvent les mêmes (NHU, Infrastructures, Financements, EMR, emplois et qualifications...).

Et d'autre part, que malgré le chemin qu'il reste à parcourir, le CMNC porte des projets structurants et avance sur des sujets d'importance là où d'autres n'arrivent pas encore à initier des solutions.

2. Un travail avec les institutions qui se concrétise

Malgré la crise politique et budgétaire que nous connaissons, le CMNC continue à rencontrer régulièrement les membres du gouvernement, et plus particulièrement M. Christopher Gygès (pour le portefeuille qui nous concerne), ce qui permet d'échanger sur nos projets et nos attentes et d'en concrétiser certains.

Ainsi, grâce à la politique défendue par le CMNC, le gouvernement a affecté une enveloppe de 400 millions de francs au projet Pôle d'excellence maritime, dont les premières consultations viennent

d'être lancées pour la baie de Numbo avec des opérations de dépollution et des études pour l'aménagement d'un quai de travail.

Le projet global est bien plus ambitieux avec :

- La création d'infrastructures de construction et de réparation navale,
- La création d'un Port scientifique,
- La création d'un Pôle à Nouville qui soit focalisé sur la formation, la recherche, le numérique, la science, l'innovation ou encore le patrimoine et la culture,
- La création d'une zone de déconstruction de navires

Par contre, nous plaidons toujours la mise en place d'un « Comité Stratégique Maritime » qui puisse se saisir des préconisations stratégiques élaborées par le CMNC.

Par ailleurs au niveau national, et s'appuyant sur le livre bleu, le CMNC a contribué à l'instruction du rapport récent de la délégation sénatoriale à l'outre-mer sur la place des Outre-Mer dans la stratégie nationale maritime.

Aujourd'hui, encore plus qu'hier le cluster est reconnu comme pôle d'expertise auprès des acteurs de l'économie bleue.

3. Nos actions, notre vitrine

Les journées de la mer, le Livre Bleu, l’Océan Hackathon, la mise en place du parcours éducatif Mer, les consultations de la province Sud sur les NHU mais aussi les interventions médiatisées, les rencontres, les échanges et les sollicitations relatives à des projets maritimes dans de multiples secteurs, notre présence sur les réseaux sociaux, sont autant d’occasion d’apporter une vraie vision du secteur maritime calédonien.

La communication joue un rôle essentiel dans le développement de notre association.

Afin d’accompagner cette dynamique, le CMNC a opéré en cours d’année une restructuration interne de son mode de fonctionnement.

Le but étant de faire du cluster un réseau connu que les entreprises et les porteurs de projets sollicitent pour renforcer leurs capacités d’innovation et l’amélioration de leurs performances (cette semaine encore, l’exemple d’une sollicitation Sud-Africaine pour faire connaître localement leur solution de barrière anti-requins montre bien l’intérêt de ce positionnement « pivot » du CMNC).

4. Le fonctionnement de l'association : l'expérience de chacun au service de tous

Entre janvier et décembre 2021 (et malgré 2 confinements) : le CMNC a mené environ 90 réunions.

52 réunions internes du bureau et/ou CA, 5 Groupes Synergie se sont réunis et une 30aine de réunions avec les partenaires/institutions se sont tenues.

Je tiens à remercier chacun d'entre vous pour vos contributions, et la dynamique que vous permettez d'insuffler à notre cluster.

Le cluster compte dorénavant 99 membres. Ce qui montre l'intérêt toujours grandissant du secteur maritime pour nos entreprises. Je voudrais à nouveau souligner la diversité de nos membres qui permet à notre cluster d'être sur tous les fronts et de faire émerger des projets très divers.

Votre présence nombreuse aujourd'hui démontre également la force de notre cluster. Je suis convaincu que l'implication de chacun contribue à la valorisation du potentiel maritime de notre territoire et à la reconnaissance du Cluster maritime par les autorités locales, régionales et métropolitaines.

Grâce à l'investissement et la participation de chacun, les projets peuvent aboutir.

A ce propos, les journées de la mer 2022 sont prévues les 20 et 21 juillet et nous souhaitons vous solliciter

pour nous aider à en faire de nouveau un événement incontournable : si des sujets vous semblent pertinents, si vous rencontrez des problématiques spécifiques ou si des thématiques vous tiennent à cœur nous organisons un Groupe Synergie JDM 2022 le 14 avril à 16h00 en visio (vous avez dû recevoir une invitation).

5. La stratégie du cluster

L'économie bleue offre l'opportunité de faire émerger de nouvelles sources de croissance basées sur des métiers innovants.

L'organisation par le CMNC et ses partenaires de L'Océan Hackathon ainsi que la création de la Station N nous ont permis cette année de constater cette volonté d'innover.

Nous aimerions également que les projets primés dans le cadre de Territoire d'Innovation puissent enfin voir le jour en bénéficiant de tout le soutien institutionnel qu'ils méritent.

Les activités liées au maritime sont des leviers de diversification disponibles pour l'économie du territoire.

La Nouvelle-Calédonie dispose d'un important

potentiel de développement, potentiel mis en lumière lors de la construction du Livre Bleu.

Nous devons nous attacher à poursuivre les travaux sur les axes stratégiques révélés par le Livre Bleu mais en les priorisant de manière à les faire coller aux ambitions de transition économique de la Nouvelle Calédonie.

Et toujours « pour un avenir bleu imaginé, équilibré, collégial et résilient. »

Philippe DARRASON
Président du CMNC

Assemblée Générale

Rapport d'activité 2021 et perspectives 2022

Membres

Actions et Rayonnement

Retour en images - 2021

Perspectives 2022

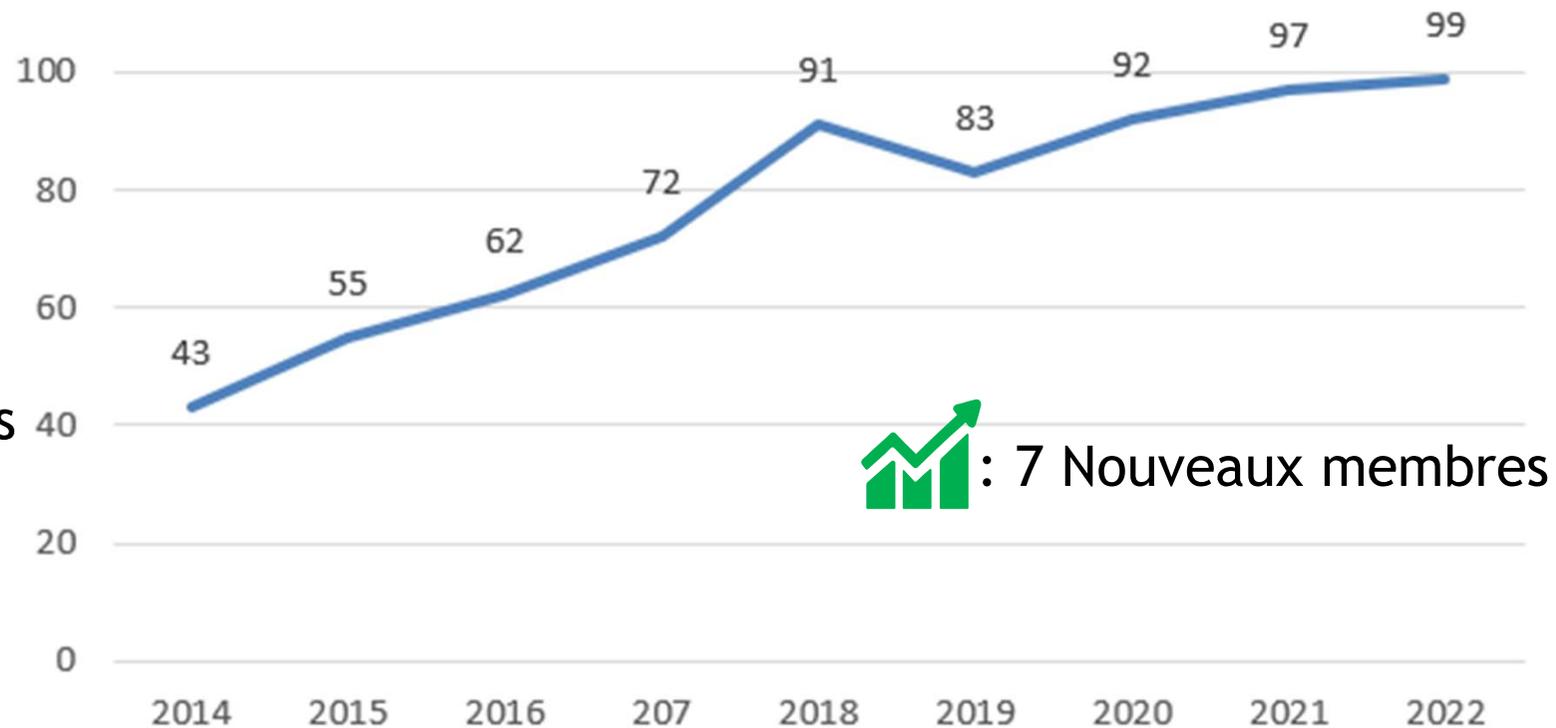
99 Membres (à date)

En Avril 2022 :

86 membres actifs

9 membres associés

4 membres observateurs



: 7 Nouveaux membres

De nombreuses actions qui se concrétisent :

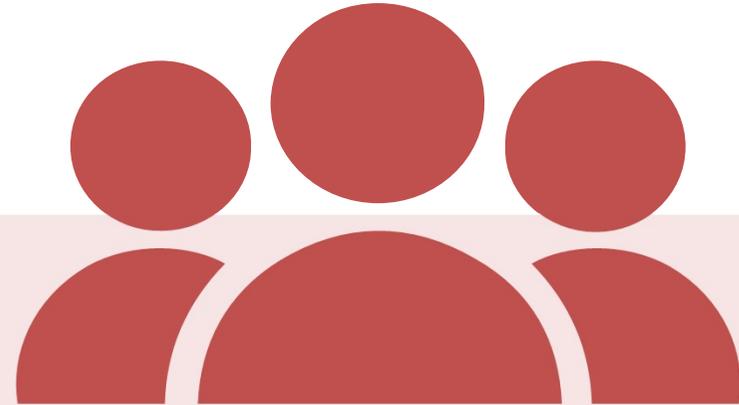
- 1 Valorisation du livre bleu :
 - Appel à Manifestation d'Intérêt et recherche de financements
 - Travail collégial de hiérarchisation des priorités stratégiques issues du volume 2 du Livre Bleu en 6 axes et rédaction d'un 4 pages à destination des décideurs (Etat - GNC et Provinces).
- 2 Observatoire Economique Maritime, en partenariat avec la CCI : bilan consolidé 2016-2020
- 3 Audit Formation (en cours de restitution aux institutions) : a permis de dresser une cartographie de la formation, de faire un bilan des besoins, d'identifier les métiers en tension, de proposer un diagnostic et d'établir des préconisations.
- 4 Navires Hors d'Usage (NHU) travail avec la province Sud pour la création d'une filière dédiée : rapport d'étude remis en 2019 qui s'est concrétisé par l'attribution fin 2021 de 2 appels d'offre pour la déconstruction d'une partie du stock historique. Le travail de structuration de la filière se poursuit.

2 événements majeurs:



Journées de la mer

7 et 8 juillet 2021
175 personnes
10 interventions
4 tables rondes



Océan Hackathon

5 au 7 novembre 2021
8 équipes
31 participants
15 partenaires

Malgré 2 lourds confinements (mars et septembre) & la fin du contrat des managers fin septembre, le CMNC a su mener de nombreuses actions.



Travaux des groupes synergie :

Cotisations

Education et sensibilisation

Port Numbo

Port scientifique (base technologique incluse dans un pôle maritime)



Mise en place d'un [parcours éducatif Mer calédonien](#) :

Série de 6 Webinaires : 1 sur l'eau de mer et 5 sur les métiers du maritime avec le vice rectorat (entre septembre et mars 2022)

Travail de conviction envers les enseignants

Rédaction de la première ossature d'une feuille de route pour un parcours éducatif 2022-2023 et le lancement de classes de mer dès la rentrée de mars 2022.

Signature d'un partenariat entre le Vice-Rectorat, le CMNC et le Cluster Comité 3E (les "Elles des lagons").



Contribution à l'instruction du rapport récent de la délégation sénatoriale à l'outre mer sur [la place des Outre-Mer dans la stratégie nationale maritime](#).

Rayonnement hors territoire :

01

Nombreuses réunions avec le GICAN Australie et identification des entreprises australiennes, métropolitaines et calédoniennes prêtes à collaborer (mais abandon de la commande australienne de sous marins en septembre)



02

Comité Interministériel de la MER (CIMer - janvier 2021)



03

Participation aux Assises de l'économie de la mer et à la Journée de Coordination des Clusters Maritimes O-M en septembre 2021 (métropole)



04

Visio table ronde consacrée aux clusters maritimes d'outre-mer avec Mme Maïna Sage (députée du groupe Agir ensemble et membre de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire)



05

OCTA (Association des Pays et Territoires d'Outre-Mer), 3 webinaires en soutien à l'édition de la feuille de route de l'OCTA en matière d'économie bleue



Autres activités significatives :

01

Rapprochements avec les autres clusters (NC Clusters) et suggestion par le CMNC d'agir en porteurs de projets en binômes (Énergies marines avec SYNERGIE), de la pêche à la cocotte minute avec Pacific Food Lab



02

Réunions avec les institutions (PIL, PS & GNC)



03

Territoires d'innovation : participation des porteurs de projets membres du CMNC au Conseil stratégique et à l'analyse de marketing territorial



05

Accueil d'une stagiaire (4 mois) ayant donné lieu à un document sur la réglementation maritime en Nouvelle-Calédonie



Attractivité du Cluster :

1 *Networking :*

3 petits déj' organisés en fin d'année (Speed Marine, CNC et Musée maritime)

2 *Médiatisation :*

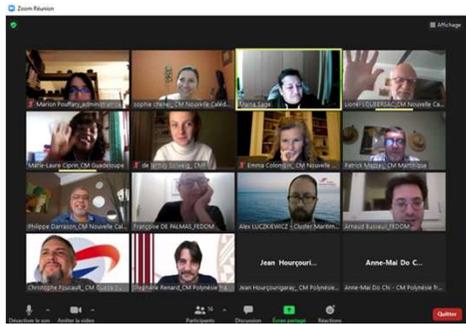
- Elles de l'Océan 2021 (Juin 2021 à la faveur de la journée de l'Océan)
- Traitement des épaves de la rade de Nouméa (NC News - juillet 2021)
- Journées de la mer (NC 1^{ère} - juillet 2021)
- Port Numbo, Pôle d'excellence (juillet 2021)
- Carénage du Betico (juillet 2021)
- Jeudis de l'économie : partenariat du CMNC avec l'EGC (RRB - septembre 2021)
- Océan Hackathon (novembre 2021)
- Choose NC

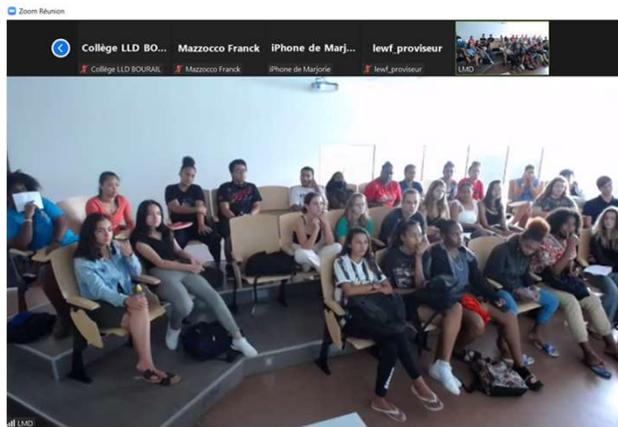
3 *Communication numérique :*

Site web / Facebook / LinkedIn / Twitter / Création d'une chaîne Youtube / actualités (& veille)

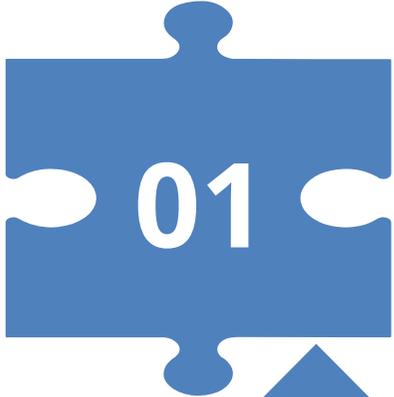


Retour en images sur l'année 2021





Perspectives 2022



LIVRE BLEU

Mettre à disposition un outil destiné à exploiter les actions et les pondérations du document réalisé, pour permettre à différents profils d'utilisateurs de se l'approprier (organismes privés, monde de la recherche, acteurs institutionnels, etc.).

Et concrétiser les axes prioritaires d'une stratégie maritime néo-calédonienne (court terme et faible coût)

Priorité 1 :

Se doter
d'un organe
de
gouvernance
maritime

Priorité 2 :

Se doter des
outils
modernes
de gestion
intégrée

Priorité 3 :

Devenir un
centre
stratégique
d'innovation
(plateformes
technologi-
ques avancées)

Priorité 4 :

Devenir
pionniers
des
nouvelles
filiales

Priorité 5 :

Former et
renforcer la
culture
maritime

Priorité 6 :

Asseoir une
place
régionale

02

PARCOURS ÉDUCATIF MER

Susciter des vocations, faire connaître les métiers du maritime, convaincre le monde éducatif et pourvoir aux besoins locaux des professionnels du domaine

Convention avec le Vice-Rectorat : parcours éducatif Mer et classes de mer focalisées dans un premier temps en 2022 sur les classes de seconde (3 lycées pilotes)

03

PÔLE D'EXCELLENCE MARITIME

Accompagner les acteurs dans la réflexion de ce projet structurant qui doterait la Nouvelle-Calédonie d'outils et d'infrastructures pérennes : source d'emploi et vecteur de croissance économique.

Lancement des 2 premiers Appels à consultation fin mars 2022

04

OCÉAN HACKATHON - 3 & 4 Décembre 2022

Accompagner les projets innovants locaux (entre numérique et lagon) grâce au rayonnement international du 7^{ème} « Océan Hackathon » .

05

JOURNEES DE LA MER - 20 & 21 Juillet 2022

Organiser les Journées de la Mer : l'événement incontournable des professionnels de la mer
& invitation à ce que la NC soit partie prenante de la "Fête de la Mer" (7-10 juillet 2022)

**1^{er} Groupe Synergie
JDM : ce jeudi 14
avril à 16h30**

...Continuer à organiser un maximum d'événements de **NETWORKING**
pour créer une synergie encore plus forte

Avez-vous des questions ?

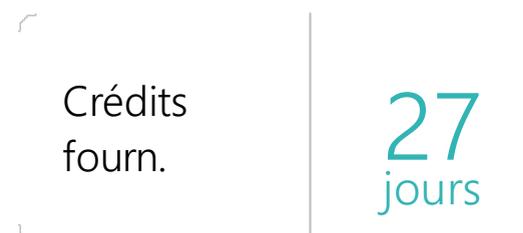
Si vous rencontrez des problématiques
spécifiques : une seule adresse
cmnc@clustermaritime.nc

Merci de votre attention

CLUSTER MARITIME NOUVELLE-CALEDONIE

Présentation du bilan financier 2021

- **Votre association en quelques chiffres**



Analyse de votre activité

Association

- **Ressources associatives**

	2021	2020	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation	7 550 KXPF	8 358 KXPF	-9,7%
Cotisations des adhérents	2 960 KXPF	2 480 KXPF	+19,4%
Utilisations des fonds dédiés	1 670 KXPF	3 621 KXPF	-53,9%
Total des ressources	12 180 KXPF	14 459 KXPF	-15,8%

Le niveau global de subventions reçues sur l'année 2021 a diminué de 808 KXPF.

- **Subventions d'exploitation**

	2021	2020	Évolution
Province Sud - fonctionnement	4 000 KXPF	5 000 KXPF	-1 000 KXPF
Gouvernement - fonctionnement	0 KXPF	3 000 KXPF	-3 000 KXPF
Projet OH6 - Haut commissariat	1 000 KXPF	358 KXPF	+642 KXPF
Projet OH6 - OPT 272/2021	1 000 KXPF	0 KXPF	+1 000 KXPF
Projet OH6 - GVT CS21-3191-001759	500 KXPF	0 KXPF	+500 KXPF
Projet OH6 - AGENCE RURALE AR-01	250 KXPF	0 KXPF	+250 KXPF
Projet OH6 - GVT P. Sud	500 KXPF	0 KXPF	+500 KXPF
Projet OH6 - Ville de Noumea	300 KXPF	0 KXPF	+300 KXPF
Total	7 550 KXPF	8 358 KXPF	-808 KXPF

- Report des ressources non utilisées

	2021	2020
Convention PS - NHU	0 KXPF	770 KXPF
Audit formation convention 11/2017	1 344 KXPF	2 851 KXPF
Assises Economie de la mer - N2033	326 KXPF	0 KXPF
Total	1 670 KXPF	3 621 KXPF

Audit formation (convention 11/2017) reprise des fonds sur les dépenses réalisées, à savoir :

- Archipelagoes : 652 KXPF
- MP CONSULT : 692 KXPF

Assises Economie de la mer : reprise sur fonds dédié des frais de déplacements de 326 KXPF

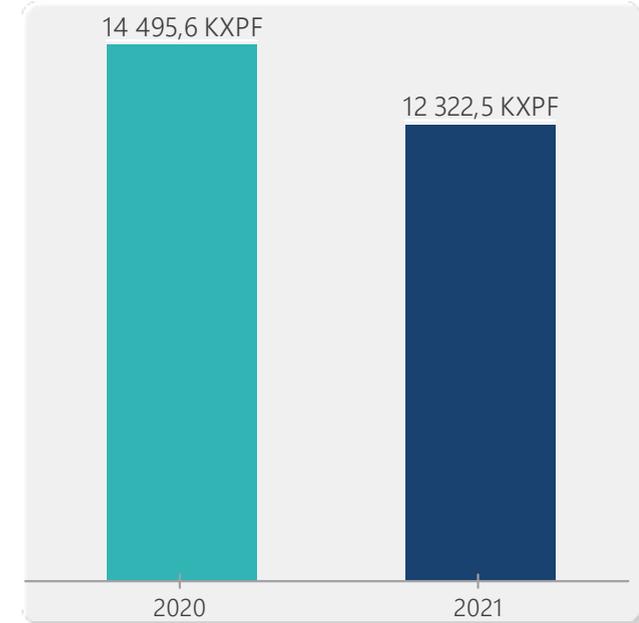
- Produits d'exploitation

2021	12 323 KXPF
2020	14 496 KXPF



-15%

-2 173 KXPF



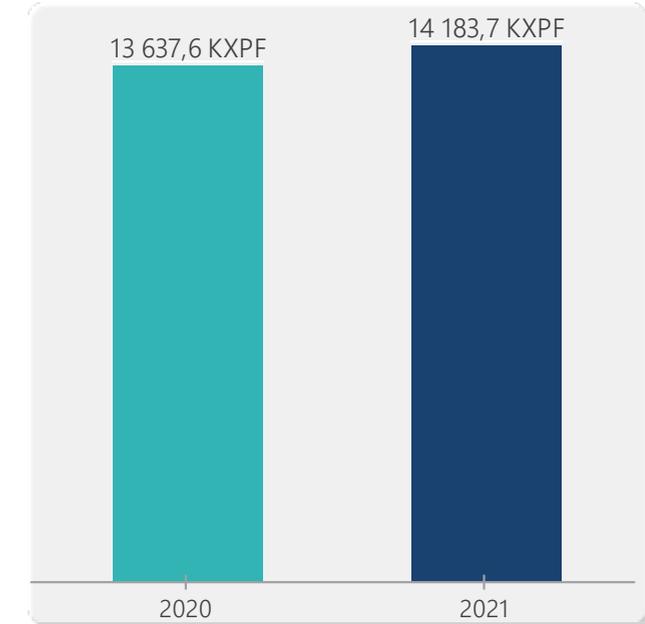
- **Produits d'exploitation (Détail)**

	2021	2020	Évolution	
Concours publics et subv. d'exploitation	7 550 KXPF	8 358 KXPF	-808 KXPF	-9,7%
Cotisations des adhérents	2 960 KXPF	2 480 KXPF	+480 KXPF	+19,4%
Dons, Mécénats, Legs	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Contributions financières	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Utilisations des fonds dédiés	1 670 KXPF	3 621 KXPF	-1 950 KXPF	-53,9%
Ventes de marchandises	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Production vendue	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Prestations vendues	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Transferts de charges	61 KXPF	5 KXPF	+56 KXPF	
Reprises sur provisions	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Autres produits d'exploitation	82 KXPF	32 KXPF	+50 KXPF	+155,8%
Total	12 323 KXPF	14 496 KXPF	-2 173 KXPF	-15%
Contributions volontaires	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	
Emplois contributions volontaires	0 KXPF	0 KXPF	0 KXPF	

- Charges de fonctionnement

2021	14 184 KXPF
2020	13 638 KXPF

% Produits	
	116,45%
	94,32%



+4%

+546 KXPF

Produits d'exploitation : -15,8%

- Charges externes (Détail)

	2021	2020	Évolution	
Fournitures consommables	15 KXPF	18 KXPF	-2 KXPF	-14,1%
Sous-traitance	7 987 KXPF	5 904 KXPF	+2 083 KXPF	+35,3%
Locations, Charges locatives	1 023 KXPF	805 KXPF	+218 KXPF	+27,1%
Entretien, Réparations	34 KXPF	68 KXPF	-33 KXPF	-49,2%
Primes d'assurance	17 KXPF	0 KXPF	+17 KXPF	
Intermédiaires et honoraires	2 312 KXPF	4 938 KXPF	-2 626 KXPF	-53,2%
Informations et communications	395 KXPF	75 KXPF	+320 KXPF	+427,9%
Déplacements, Réception	2 344 KXPF	1 755 KXPF	+589 KXPF	+33,6%
Frais postaux, Télécom.	5 KXPF	5 KXPF	0 KXPF	0%
Frais bancaires	25 KXPF	26 KXPF	-1 KXPF	-3%
Autres services extérieurs	27 KXPF	45 KXPF	-18 KXPF	-40,5%
TOTAL	14 184 KXPF	13 638 KXPF	+546 KXPF	+4%

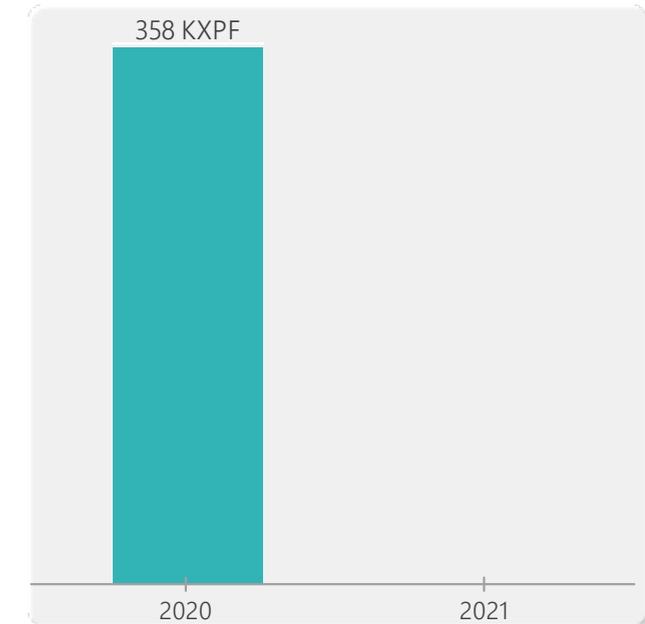
- Ventilation analytique

	2021	2020	Évolution
Frais généraux	2 406 KXPF	1 786 KXPF	+34,7%
Fonctionnement	295 KXPF	278 KXPF	+6%
Journée de la mer	1 286 KXPF	2 448 KXPF	-47,5%
Audit formation Gouv 11/2017	1 344 KXPF	2 851 KXPF	-52,8%
Prestations animations Cluster	5 075 KXPF	5 025 KXPF	+1%
Assises Economie de la mer - Nice	326 KXPF	0 KXPF	
OH6	3 446 KXPF	0 KXPF	
Relations publicitaires	7 KXPF	118 KXPF	-94,3%
Convention PS NHU	0 KXPF	1 100 KXPF	
TOTAL	14 184 KXPF	13 606 KXPF	+4,3%

- Reports en fonds dédiés

2021	0 KXPF
2020	358 KXPF

% Produits	
2021	0%
2020	2,48%



-358 KXPF

Produits d'exploitation : -15,8%

Il s'agit des subventions reçues dans le courant de l'exercice mais non utilisées sur ledit exercice

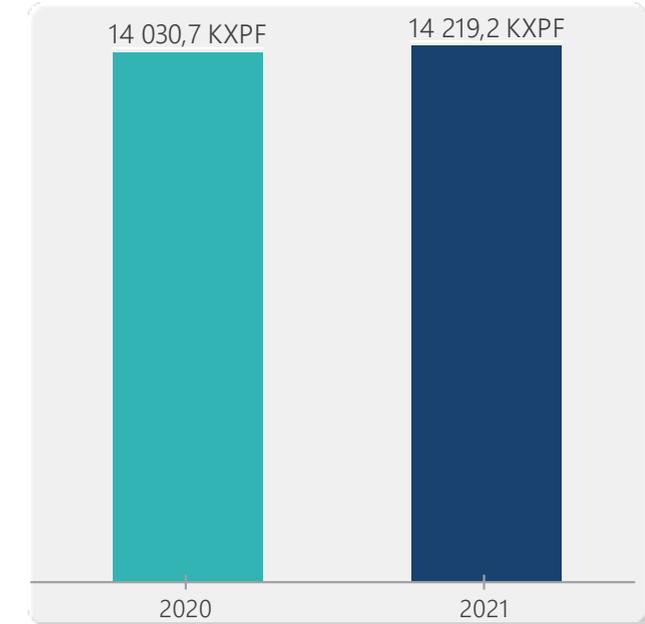
- Charges d'exploitation

2021	14 219 KXPF
2020	14 031 KXPF



+1,3%

+188 KXPF



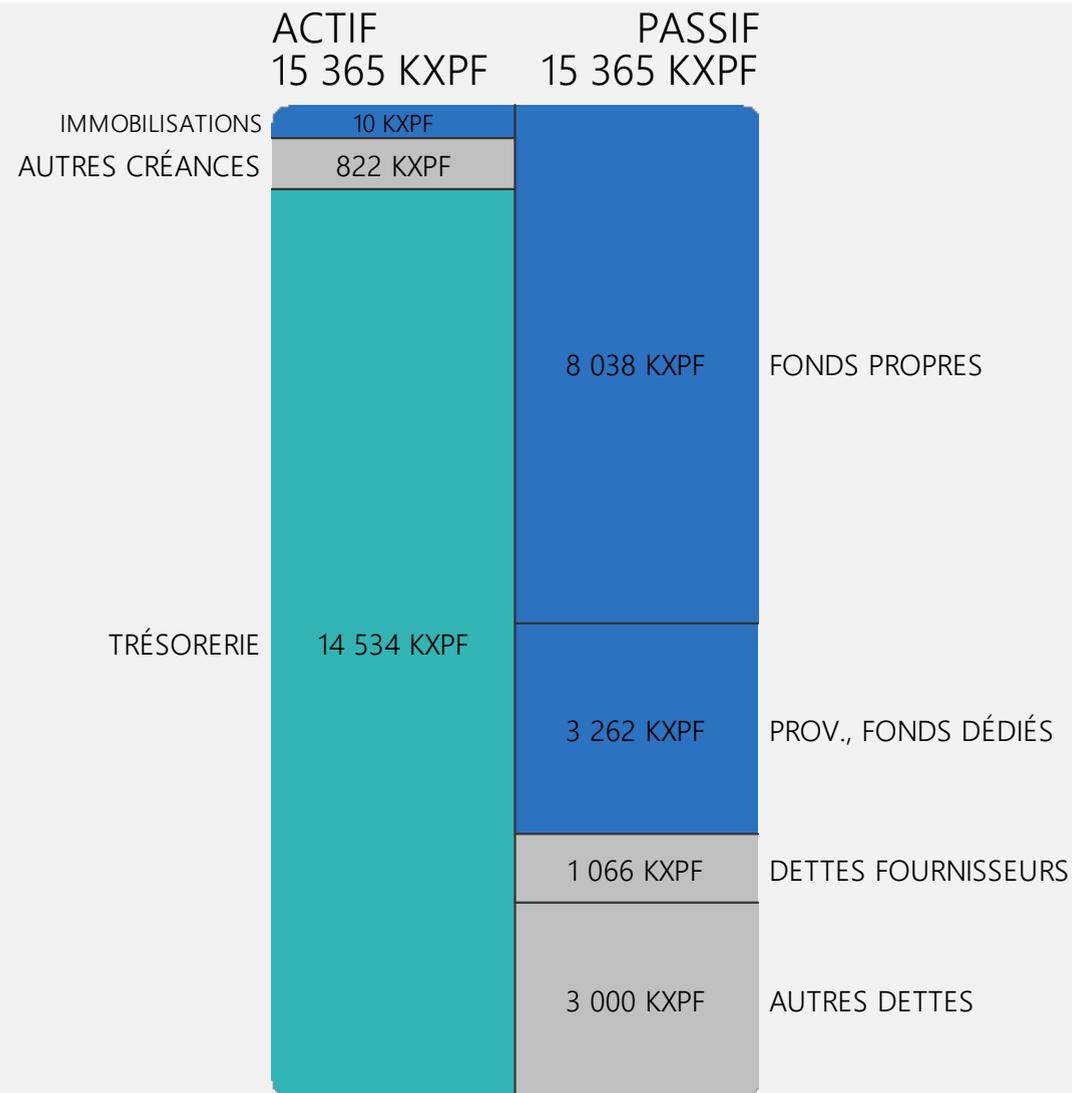
- Compte de résultat

	2021	2020	Évolution
Ressources associatives	12 180 KXPF	14 459 KXPF	-15,8%
Chiffre d'affaires	0 KXPF	0 KXPF	
Transferts de charges	61 KXPF	5 KXPF	
Reprises sur provisions	0 KXPF	0 KXPF	
Autres produits d'exploitation	82 KXPF	32 KXPF	+155,8%
Total des produits d'exploitation	12 323 KXPF	14 496 KXPF	-15%
Achats consommés	0 KXPF	0 KXPF	
Autres achats et charges externes	14 184 KXPF	13 638 KXPF	+4%
Aides financières	0 KXPF	0 KXPF	
Impôts et taxes	0 KXPF	0 KXPF	
Charges de personnel	0 KXPF	0 KXPF	
Reports en fonds dédiés	0 KXPF	358 KXPF	
Dotations aux amortissements	35 KXPF	35 KXPF	0%
Dotations aux provisions	0 KXPF	0 KXPF	
Autres charges d'exploitation	0 KXPF	0 KXPF	
Total des charges d'exploitation	14 219 KXPF	14 031 KXPF	+1,3%
Résultat d'exploitation	-1 897 KXPF	465 KXPF	
Résultat financier	49 KXPF	57 KXPF	-14,2%
Résultat courant	-1 848 KXPF	521 KXPF	
Résultat exceptionnel	1 KXPF	0 KXPF	
Résultat de l'exercice	-1 847 KXPF	521 KXPF	

Votre Bilan

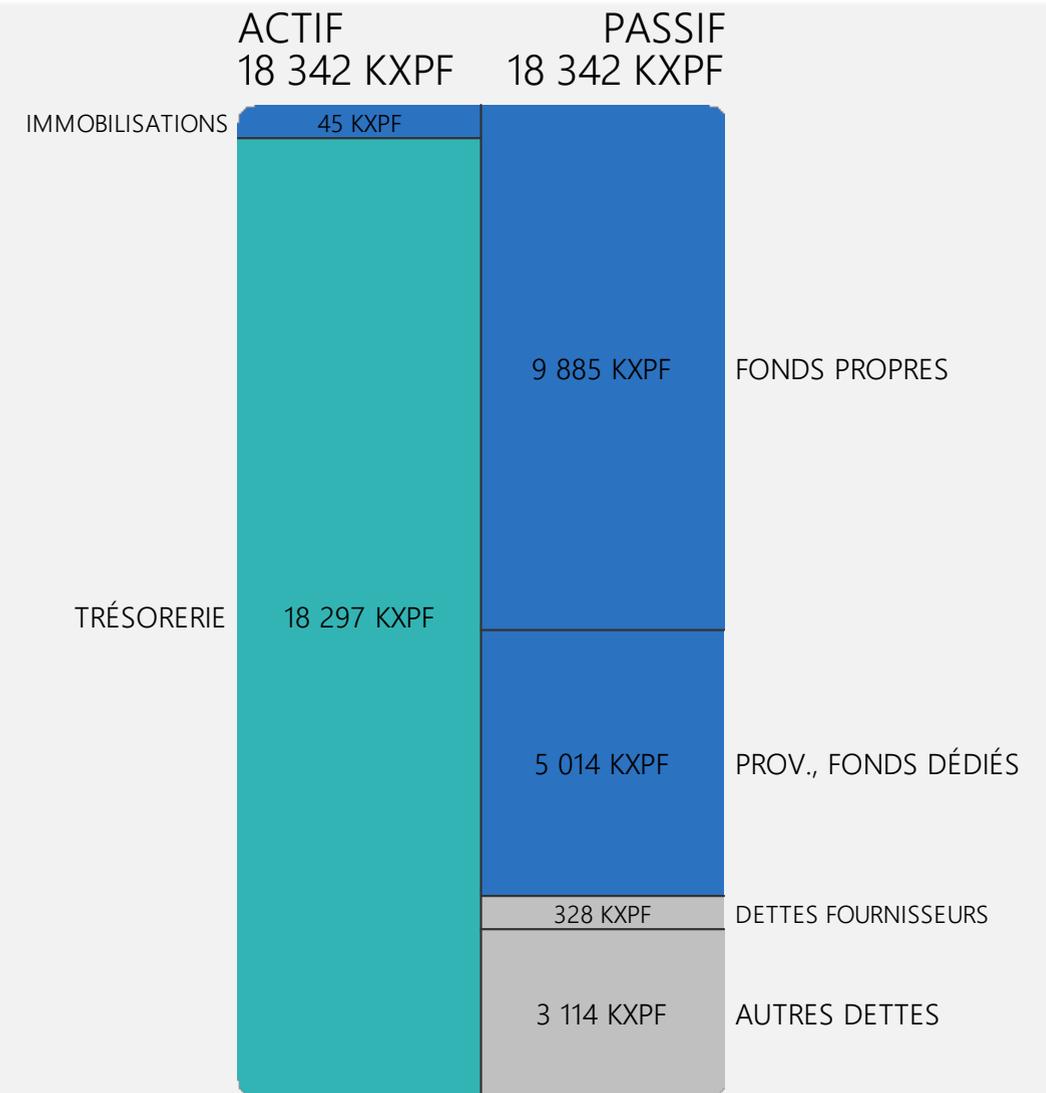
au 31/12/2021

• Bilan au 31/12/2021



■ FONDS DE ROULEMENT 11 290 KXPF
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 3 244 KXPF
 ■ TRÉSorerIE 14 534 KXPF

• Bilan au 31/12/2020



■ FONDS DE ROULEMENT 14 854 KXPF
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 3 443 KXPF
 ■ TRÉSorerIE 18 297 KXPF

- Actif du bilan

	2021	2020	Évolution
Immobilisations	10 KXPF	45 KXPF	-78,5%
Autres créances	822 KXPF	0 KXPF	
Trésorerie	14 534 KXPF	18 297 KXPF	-20,6%
Total de l'actif	15 365 KXPF	18 342 KXPF	-16,2%

- Passif du bilan

	2021	2020	Évolution
Fonds propres	8 038 KXPF	9 885 KXPF	-18,7%
Provisions, Fonds dédiés	3 262 KXPF	5 014 KXPF	-34,9%
Dettes fournisseurs	1 066 KXPF	328 KXPF	+224,5%
Autres dettes	3 000 KXPF	3 114 KXPF	-3,7%
Total du passif	15 365 KXPF	18 342 KXPF	-16,2%

Les fonds propres passent de 9 885 KXPF à 8 038 KXPF ce qui correspond à la perte de l'année 2021 qui s'élève donc à 1 847 KXPF.

Le poste "Autres dettes" d'un montant de 3 000 KXPF correspond à la subvention reçue de la Province Sud en octobre 2019 et qui devra être remboursée, ou redirigée vers de nouveaux projets (en cours).

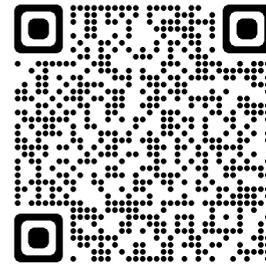
- Fonds dédiés

	2021
Subvention C84-18 "NHU"	3 262 KXPF
Solde fonds dédiés	3 262 KXPF

Le fonds lié à la convention C84-18 "NHU" (Navires hors d'usages) n'a pas été utilisé sur l'année 2021. Pour mémoire 770 KXPF avaient été utilisés en 2020 (soit 70% des dépenses effectives de 1 100 KXPF)



Merci pour votre attention



Veuillez cocher les cases correspondantes à votre situation

2022 - STATUTS MEMBRES - 18 CATEGORIES			X	2022 - STATUTS MEMBRES - 18 CATEGORIES			X
A	PERSONNE PHYSIQUE, PATENTE	20 000 XPF		J	ASSOCIATIONS 101 A 200 MEMBRES	52 000 XPF	
B	PERSONNE MORALE 1 EMPLOYE	20 000 XPF		K	ASSOCIATIONS >200 MEMBRES	65 000 XPF	
C	PERSONNE MORALE 2 A 5 EMPLOYE	40 000 XPF		L	SYNDICAT 1 A 10 MEMBRES	65 000 XPF	
D	PERSONNE MORALE 6 A 20 EMPLOYES	52 000 XPF		M	SYNDICAT 11 A 25 MEMBRES	90 000 XPF	
E	PERSONNE MORALE 21 A 50 EMPLOYES & ANTENNE D'UNE ORGANISATION OU FILIALE D'UN GROUPE DE 51 A 200 EMPLOYES	65 000 XPF		N	SYNDICAT 26 A 50 MEMBRES	120 000 XPF	
F	PERSONNE MORALE 51 A 200 EMPLOYES & ANTENNE D'UNE ORGANISATION OU FILIALE D'UN GROUPE DE 201 A 500 EMPLOYES	160 000 XPF		O	SYNDICAT > 50 MEMBRES	180 000 XPF	
G	PERSONNE MORALE +200 EMPLOYES & ANTENNE D'UNE ORGANISATION OU FILIALE D'UN GROUPE >500 EMPLOYES	350 000 XPF		P	STARTUP*	10 000 XPF	
H	ASSOCIATIONS 1 A 50 MEMBRES	28 000 XPF		Q	Membre Bienfaiteur**	350 000 XPF	
I	ASSOCIATIONS 51 A 100 MEMBRES	40 000 XPF					

* Est considérée comme « Startup » toute personne physique accompagnée par l'Incubateur NC ou toute personne morale d'une entreprise de moins de 5 ans d'existence et constituée au minimum à 75% de 1 ou plusieurs Personnes Physiques et présentant des pertes comptables. Ce statut est valable uniquement la 1^{ère} année d'adhésion et fera l'objet d'une attestation sur l'honneur.

** Le statut de « Membre Bienfaiteur » concerne toute entité souhaitant participer financièrement à l'action du CMNC.

Dénomination sociale :

Adresse :

Téléphone : Mail :

Nom et fonction de la personne à contacter :

.....

Téléphone : Mail :

- Règlement par virement bancaire RIB 17499 00010 27087502013 44 - IBAN fr76 1749 9000 1027 0875 0201 344
- Sinon par chèque à l'ordre du Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie

Fait à _____, le _____

Signature + Mention manuscrite « certifié exact »

Cluster maritime Nouvelle-Calédonie - BP 10033 – 98805 NOUMEA CEDEX
RIB 17499 00010 27087502013 44 - IBAN fr76 1749 9000 1027 0875 0201 344

*****LE CMNC recueille vos données afin de traiter votre demande de paiement. Les données requises, conservées pendant un an, sont nécessaires pour en assurer le suivi. Les informations transmises sont réservées à l'usage exclusif du CMNC, et ne seront en aucun cas communiquées à des tiers. Conformément à la loi Informatique et libertés, vous bénéficiez d'un droit d'accès, de rectification et de suppression de vos données. *****

*****Vous pouvez également vous opposer, pour un motif légitime, à l'utilisation de vos données. Vous seul pouvez exercer ces droits sur vos propres données en vous adressant à : Au Correspondant Informatique et libertés, notre adresse ou à tresorier@clustermaritime.nc, en précisant dans l'objet du courrier « Droit des personnes » et en joignant la copie de votre justificatif d'identité.*****

CHAPITRE	VENTILATION	Prévisionnel 2021	Observations	Réalisé 2021	BUDGET 2022	BUDGET 2022 v_pessimiste
FRAIS GENERAUX		630 000		205 505	220 000	110 000
	Coordination générale (patenté managers)	-	Transfert vers management de projets des groupes synergie	-	-	-
	Entretien site web	90 000	Nouveau site et hébergement	66 780	70 000	70 000
	Adhésion assos	90 000	Seul concerné intercluster	10 000	10 000	10 000
	Documentation	50 000	abonnement le marin	22 673	30 000	30 000
	Frais de représentation	400 000	Frais de réception	106 052	110 000	-
FRAIS DE FONCTIONNEMENT		9 593 250		7 604 640	9 334 000	995 250
	Prestations de secrétariat	300 000	Prestations de secrétariat (S TRABUC)	484 284	490 000	200 000
	Prestations Manageurs	7 000 000	LL + EC / Stop Sept 21	5 125 000	-	-
	Prestations Animation	-	SC / A partir de Juillet 21	1 017 600	7 344 000	-
	Networking	1 000 000		-	500 000	-
	Loyers	650 000	Loyer Ootech	646 506	650 000	650 000
	Charges locatives	-		-	-	-
	Eau/énergie	-		-	-	-
	Entretien	25 000		-	-	-
	Assurance (responsabilité civile)	50 000	Assurance RC signée en 2021 - contrat OK	22 213	30 000	30 000
	Fournitures diverses	100 000	fourniture initiales bureau	-	-	-
	Frais bancaires	40 000	Frais bancaires	27 787	30 000	30 000
	Comptabilité	300 000	Cabinet d'expert comptable PG & Associé (contrat renouvelé)	276 000	280 000	280 000
	Affranchissements	3 000		-	-	-
	Téléphonie/fax/internet	120 000		-	-	-
	opt - boite postale	5 250	Boite postale OPT	5 250	10 000	5 250
PROMOTION DU FAIT MARITIME		5 770 000		1 661 533	5 104 000	1 500 000
	Journée de la mer	2 500 000	sur une durée de 1 journée et demie + billet Paris/Nouméa	1 335 533	2 500 000	1 500 000
	Colloques/conférences (déplacements NC et hors NC)	2 000 000	Déplacement Emma AEM	326 000	1 304 000	-
	Prestations communication	200 000	Développements site WEB et création de contenus, ect...	-	200 000	-
	Stand foire ou salon	70 000	Salon de la mer	-	100 000	-
	Supports physiques de communication, publication (plaquettes, flyers, ...)	500 000		-	500 000	-
	Action de sensibilisation	500 000	Par exemple Interventions en milieu scolaire	-	500 000	-
PROJETS		10 430 000		4 372 792	26 120 000	-
	Observatoire économique de la mer	1 000 000	Etude sur le poids du maritime en NC	-	5 000 000	-
	Animation travaux Cluster	250 000	Complément pour les prestations de projet partiellement financées	-	-	-
	Filière fin de vie (9 060 000)	260 000	Sous-convention avec restitution des travaux effective	-	3 000 000	-
	GICAN / Fonds Pacifique	270 000	Dossier Fonds Pacifique à 7,5k€, avec 3k de sub puis partage moitié entre CMNC et GICAN	-	-	-
	Audit formation (5 066 800)	650 000	Cloture convention gouv : TR 3/3	1 344 150	-	-
	Restructuration de Numbo	5 000 000	Subvention CASE : reversement V1 (3MF) + dépense V2 (2MF)	-	4 000 000	+ (-3000000)
	Livre bleu mise en œuvre via le comité stratégique	3 000 000		-	3 000 000	-
	OCEAN HACKATHON (OH6)	-	Evènement autofinancé, cf budget détaillé en parallèle participation du CMNC à hauteur de 300	3 028 642	10 000 000	-
	Outil Valorisation Livre Bleu	-	Projet sur financement AFD	-	1 120 000	-
TOTAL DEPENSES		26 423 250		13 844 470	40 778 000	2 605 250

COTISATIONS MEMBRES		3 000 000	92 membres (prévisionnel + 400 000 avec le nouveau calcul)	2 960 000	3 500 000	3 000 000
DONS, RECETTES EXCEPTIONNELLES		-		-	-	-
SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT		11 000 000		4 000 000	12 000 000	7 000 000
	Gouvernement	5 000 000	Lien OCTA, AFD, CMF... GNC/financement via l'ACE (agence de l'énergie)	-	5 000 000	3 000 000
	Haut-Commissariat	2 000 000	Demande de subvention à l'Etat pour financer des projets (par exemple les journées de la mer)	-	2 000 000	-
	Province Sud	4 000 000	Projection par rapport aux demandes subventions et aux nouveaux objectifs	4 000 000	4 000 000	4 000 000
	Province Nord	-		-	500 000	-

	Province des Iles Loyauté	-	<i>En attente du vote du budget</i>	-	500 000	-
SUBVENTIONS FLECHES (Projets & Actions)		1 360 000		3 551 000	21 765 066	-
	GNC - Retours Livre Bleu	1 000 000	<i>Retour sur les objectifs proposés par le livres bleu</i>	-	-	
	MIXTE - Ocean Hackathon (OH6)	-	<i>Recettes OH6 2021 / 2022 + OH7</i>	3 551 000	10 285 066	
	Fonds Pacifique	360 000	<i>Dossier fond pacifique 2021 (déplacement AEM, frais GICAN....)</i>	-	360 000	
	Filière fin de vie (9 060 000)		<i>Financement quote part Ps 70% et CMNC 30 % (solde à dépenser sur la quote part PS 3 227 000)</i>		3 000 000	-
	Restructuration de Numbo 1/2	-	<i>Subvention CASE V2 (2MF) après reversement de la V1 (3MF)</i>	-	2 000 000	
	Restructuration de Numbo 2/2		<i>Complément SECAL/ PANC/GS Numbo pour dossier CASE V2</i>		2 000 000	
	Livre bleu mise en œuvre via le comité stratégique				3 000 000	
	AFD - Outil Valorisation Livre Bleu	-		-	1 120 000	
TOTAL RECETTES		15 360 000		10 511 000	37 265 066	10 000 000

BILAN EXERCICE		- 11 063 250		- 3 333 470	- 3 512 934	7 394 750
-----------------------	--	---------------------	--	--------------------	--------------------	------------------

Trésorerie (report N-1)		16 632 160		13 298 690	9 965 220	9 965 220
	Compte courant	6 500 000		3 166 530	166 940	-
	Compte Epargne	10 132 160	<i>Fonds CASE (3MF) + épargne CMNC</i>	10 132 160	10 132 160	-

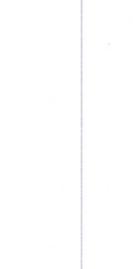
BILAN COMPTABLE		5 568 910		9 965 220	6 452 286	17 359 970
------------------------	--	------------------	--	------------------	------------------	-------------------

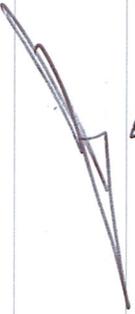
26 + 5 specimens

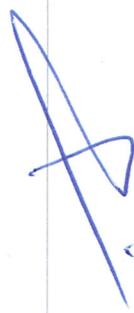
11/11

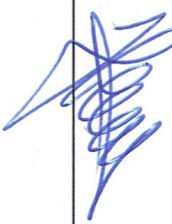
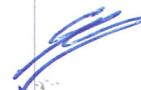
Affiliation	Nom	Tel. F	Tel. P	E:Mail	Cotisation 2021	AGO	Signature
2S4D	REBATEL René	28 44 20	79 95 02	rrebate@geos4d.com	non	oui	
ABYSSA	LOUBERSAC Lionel	442817	763208	loubersac@abyssa.fr	1	oui	
AEL	FERNANDEZ Jean Michel	260819	768430	jfernandez@ael-environnement.nc	1		
AIR PARADISE	PAUL Olivier		500666	opaul31@gmail.com	1		
AMP CONSULT	PIEL Johann		912997	johann@amp-consult.nc	1	oui	
ANFR	OTT Arnaud	256260	778777	arnaud.ott@anfr.nc	1	oui	
ARCHIPELAGOES SARL	COLOMBIN Emma		763068	emma_nc@archipelagoes.net	1	oui	
ASSYSTEM NC	DUCOING Thibault DELABRE Laurent	442295	731310 970021	tducoing@assystem.nc ldelabre@assystem.nc	1	oui	
AZURMEDIA	GUEROUI Vanessa	269576	773732	azurmedia@lagoon.nc	non		
BIOCENOSE MARINE	LASNE Grégory	260758	757013	gregorylasne@biocenose-marine.net	1		

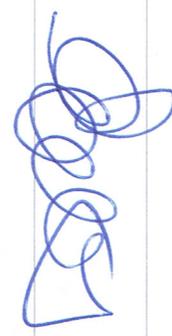
BLUECHAM SAS	LILLE Didier	260835	784029	didier.lille@bluecham.net	1		
BOURAIL AQUADIVING	LEFEBVRE Celine		953753	celefbv@gmail.com	1		
BUREAU MARITIME CALEDONNIEN	GYGES Michel LATHUILLIERE Mathieu		773111	bureau@maritime.nc	1		
BUREAU VERITAS	VARGAS Jean Michel	410260	798957	jean-michel.vargas@bureauveritas.com	1	NON	
CASY EXPRESS	NEGRELLO Marc		793260	casyexpress@lagoon.nc	1	oui	
CCE	PIEL Johann		912997	johann.cce@gmail.com	1		
CCI	BOUYE Jessica LOPEZ Mario MATON Valérie		767410	dir@cci.nc	1	oui	
Cercle Nautique Calédonien	JAQUEMET Olivier LANDRIEU Mathieu	260986 262727		direction@cnc.asso.nc administration@cnc.asso.nc	1	non	
COCO GEEK	BERGER Stephan		51.43.63	stephan.berger@cocogeek.fr	en sommeil		
COMAREC	BELLIER Justin	27 17 97		direction@comarec.nc	1	non	
CORTEX	JOB Sandrine		750333	sandrinejob@yahoo.fr	1		

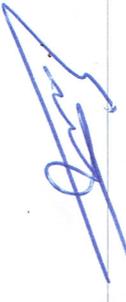
COTE QUAI	BRASSEUR Michel	24 08 15	77 69 75	cotequai.nc@gmail.com	1			
COTRANSMINE	GIRAUD Alain	284035	925113	agiraud@cotransmine.nc	1			
CPPNC	CICA Abel IOPIE Luen		713382- 877205	cppnc@outlook.fr cicaabelwaima@gmail.com	1			
CREOCEAN NC	RAVAIL Brigitte		955915	ravail@creocean.fr	1			
CZM - NC MARINE NATIONALE	BONDIL Renaud	292300	776557	renaud.bondil@intradef.gouv.fr	convention			
DEXEN	GUILLEMOT Nicolas		967991	nicolas.guillemot@gmail.com	1			
DUPUY Indépendante	DUPUY-GUILLOUX Marianne		531596	mdguilloux@hotmail.com	1			
DUPUY SELARL	DUPUY Philippe		52 04 72	phdupuy@hotmail.fr	1			 Nicolas Margouillatnc oui
ECOBLAST	SORLIN Luc		756942	luc.sorlin@ecoblast.nc	1			
ECO-BOAT	PRIGENT Loïc		79.72.78	contact@eco-boat.net	1			
EGLE	CLEDOR Christophe		779786	sarlegle@yahoo.fr margouillatnc@yahoo.fr	non			

ETSM/PRODIVE	HEBERT Eric LEULLE Eric	271121	78 34 93 77 76 63	etsm@etsm.nc prodive@lagoon.nc	1		
FMCC	Philippe THIOULET	46.14.51	800 736	maintenance@fmcc.nc	1		
GEMCO SARL	MORACCHINI Christophe BOITEUX Nicolas		759441	ncgemco@gmail.com	1		
GFA (Groupement des Fermes Aquacoles)	DUVAL Séverine	285727	74.93.98	forestpatrick.pointemonot@yahoo.fr bcastelain.finagro@nord-avenir.nc fpentecost@holpac.nc	1		
GIEP - Pôle mer		287863			1		
GINGER SOPRONER	GAYRAUD Marie GILBERT Antoine	28.34.80	78 35 95 / 77 37 87	marie.gayraud@soproner.nc antoine.gilbert@soproner.nc	1	oui	
GLOBAL MARINE AMENAGEMENT	GIRAUD Alain		925113	contact@gma.nc	1		
HELVETIA	SENES Arnaud	271979		arnaud.senes@helvetia.fr	non		
IAORA EXPORT	ROYER Vaiana	249710	758477	iaora.export@gmail.com	1	oui	
INNOV' AQUACULTURE	BADOR Régis		734897	regis.bador@gmail.com	1	oui	
INSIGHT / CIPAC	MASSENET Jean		724480	j.massenet@insight.nc	1	oui	

ISLAND ROBOTICS	FIELD Michael	71.14.32	michaelfield@islandrobotics.nc	1	oui	
KENU ONE PROJECT	FRANTZ Jean Emmanuel	989296	kopnewcal@gmail.com jean-emmanuel.frantz@hotmail.fr	1	oui	
KENUA	JAUNAY Elodie	775423	elodiejaunay@kenua.nc	1	oui	
L2K INNOVATION	KOLB Pierre KASARHEROU Joel	782955 798919	pierre.kolb@l2kinnovation.com joel.kasarherou@l2kinnovation.com	1	oui	
LAUBREAUX MARINE	LAUBREAUX Tony	771141	2021 = 12000 BNC 5099 849 2022 = 20000 BNC 5099 850 tony.laubreaux@laubreauxmarine.nc	1	oui	
L'HUITRIERE	LAVERGNE Guillaume	763614	huitriere@mls.nc guillaume.huitriere@mls.nc guillaume.lavergne@live.fr	1		
LIGUE CALEDONIENNE DE VOILE	ROUYS Alexandre GOYARD Emmanuel	785064	lavoile988@gmail.com esgoyard@yahoo.fr	1		
LITTORALYS	RAFECAS Nicolas	728250	littoralys@mls.nc	1	oui	
MARC Indépendant	MARC Joël	784711	savannahmarc@hotmail.com	1		
MCM (Marina Cevaer Menaouer)	LE TENIER Yann	751846	yletenier@hcm.nc	1		
MEDEF	DINAHET Eric Samuel HNEPEUNE	740728	economie-fiscalte-medef@medef.nc	1	oui	

MONTAGNAT	GRAVELAT Xavier Fabrice HENRY	274243	912163	mhogan@smgm.nc	1	oui	
MUSEE MARITIME	VATTIER Valérie	286893	866040	valerie.vattier@museemaritime.nc	en attente	oui	
NEPTUNE ENTRETIEN	MOURGEON Frédéric	280195	774144- 757561	neptune@lagoon.nc	1		
NOUMEA YACHT SERVICES	MOAL Hervé	240123	795601	nys22s@hotmail.com	1		
O.R.E (Omega Resources Exploration)	GROSGURIN Didier	773018	773018	d.grosgurin@ore.nc	1	oui	
OCEAN AVENIR NC	LOUBERSAC Lionel	442817	763208	lionel.loubersac@outlook.fr	1	oui	
OoTECH	MASSENET Pierre		71.24.88	ppmassenet@cipac.nc a.miralles@ootech.nc	1	cf convention	
OPT	GERVOLINO Philippe HAOCAS Rock	268217 230981	500501	philippe.gervolino@opt.nc	1		
PERRIER Indépendante	PERRIER Anne	237781	796384	a.gras.perrier@gmail.com	non		
PILOTAGE MARITIME	BOUVET Yann PARANQUE Régis	273274	798386	yann.bouvet@pilotage-maritime.nc	1		 pno curateur à Tahiti
POE-MA INSURANCES	DUCOS Frédéric	278155	755529	frederic@poema.nc	1	abs	

PORT DU SUD MARINA	KALINOWSKI Peter RATIMAN Nadine VU Cynthia	276989		secretariat@portdusud.nc	1		
QUALITY BOATS	MC PHUN Delwyn	418412	760806	qualityboats@mils.nc	1		
ROYAL RECY BOAT	OLLIVIER Franck LUCIANI Loïc	858512- 790616		40.000 f royalrecyboatnc@gmail.com BCi n° 3251299	1	non	
SANT	CRUBILLÉ Pierre BERTHEAU Pierre Olivier	272727	902052	santinca@gmail.com	1		 promotion ORE
SCADEM	GARERAN Jean Pierre MONTEIRO Laureen (DRH Scadem)	284484	769200	scadem@mils.nc laureen.monteiro@scadem.nc	1	oui	
SCAPHCA/MARINE SERVICES	POTUT Eric	284986	781334	marineservicesnc@mils.nc scaphca@lagoon.nc	1		 A. Girard - procurateur
SDEO - NC	BOUQUILLARD Stéphane (Mme)	438416	796985	sbouquillard@sdeo.nc	1	oui	
SEACOAST	PALISSE Vincent	424140	799714	vincent.palisse@seacoast.nc seacoast@seacoast.nc	1		
SEASCAPE	CHARBONNIER Sébastien		77 54 92	seascape@outlook.fr	non		
SOCOMETAL	SABATIER Marc VLAEMINCK Barbara	286767	78 50 34 78 21 93	m.sabatier@metalconc.com b.vlaeminck@socometalnc.com	1	oui	 
SODECAL	DANIS Hugues		803788	Coti 2022 = 20.000 f hugues.danis@gmail.com SPOT n° 6124396	1		

SODEMO	DARRASON Philippe	279710	778585	philippe.darrason@sodemo.nc	1	oui	
SORA/SORECAL	RAFFET Laurent	274557	771020	Laurent RAFFET (Direction) : direction@sorasorecal.nc Josita FLORENT (Assistante) : assistante@sorasorecal.nc	1		
SPEED MARINE	LEGRAND Amandine CASIMIR Alexandrine PAGES Mickael	283469	763808	Com' 2022: 52 000 FF com@speedmarine.nc ac@speedmarine.nc SACB n° 246 2839	1	oui	
SQUALE	PREUSS Bastien		988675	bastien.preuss@squale.nc	1	oui	
SUDILES	CASTAING Edouard	260103	776405	Com' 2022 = 160.000 edouard.castaing@betico.nc DEI n° 019 10475	1	oui	
TAIKONA	BERNABÉ Lluís	284432	819980	lluisbernabe@hotmail.com	1	oui	
THESEE	FIRMIN Benjamin	28.43.14	80.87.83	bfirm@thesee.nc	1		
TURTLE COM	BALAGNY Matthias	297275	797275	turtle@lagoon.nc	1		
UMEP	PIERSON Frédéric	270352		f.pierson@socatrans.nc	1	oui	
YALAP BELEP	CULLELL Christian	425774 286052	775117	christian.cullell@hcc.nc	1	oui	